



Course outline

หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาพร จงภักดีพงศ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ 8

กรมการศึกษานอกโรงเรียน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ

หลักการและแนวคิด

“ความเสี่ยง” นิยาม หรือคำจำกัดความที่นำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง คือ เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ภายในสถานการณ์ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร หรือ อาจเป็นผลลัพธ์ใด ๆ จากการกระทำทั้งโดยตั้งใจและไม่ตั้งใจของการตัดสินใจกระทำการ

กล่าวได้ว่า การบริหารความเสี่ยง คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินกิจกรรม แผนงาน หรือ โครงการต่าง ๆ โดยลดเหตุปัจจัยของโอกาสในการที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบอย่างเป็นระบบภายใต้ความต้องการการบรรลุเป้าหมาย หรือ วัตถุประสงค์ขององค์กรได้

การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจึงได้รับการยอมรับและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะส่งผลต่อการเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งจะส่งผลต่อการก้าวไปสู่องค์กรที่มี

ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหาร และบุคลากรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารตามมาตรฐานสากล
2. เพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างทักษะและเทคนิคการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. เพื่อให้ทราบถึงกลยุทธ์ กลวิธี และระบบการจัดการความเสี่ยง

หัวข้อการอบรม (Course Outline)

1. ความสำคัญและบทบาทหน้าที่ ที่องค์กรควรต้องปฏิบัติตามหลักการบริหารตามมาตรฐานสากล
ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และความจำเป็นที่องค์กรควรต้องปฏิบัติตามหลักการบริหารตามมาตรฐานสากล ด้วยกลไกและระบบการจัดการ เช่น การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)

บทบาทและหน้าที่ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานสากล ประกอบด้วย

- การควบคุมภายใน (Internal Control)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยรวม (Enterprise Risk Management) ฯลฯ

2. ระบบงานการบริหารความเสี่ยง

- 2.1 การสร้างความตระหนัก ให้ความสำคัญในงานบริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารตามมาตรฐานสากล
- 2.2 ความรู้ และความเข้าใจ ในงานระบบบริหารความเสี่ยง ประกอบ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การวิเคราะห์ผลกระทบความเสี่ยงต่อผลประกอบการด้านต่าง ๆ การจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการองค์กร (Risk Prioritization) และการกำหนดรูปแบบการจัดการความเสี่ยง เพื่อเผชิญกับความไม่แน่นอน (Uncertainty) และการไม่ละทิ้งโอกาส

2.3 กลยุทธ์ วิธีการ กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy & Treatment)

หลักการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- การวิเคราะห์ ความเสี่ยง
- การระบุความเสี่ยง
- การประเมินความเสี่ยง

3. การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) กลไกและระบบเพื่อประกอบ
การจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง

แนวทางในการฝึกอบรม

- ✦ การจัดการสัมมนา บรรยายเชิงวิชาการ
- ✦ กิจกรรมเพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างแท้จริง ด้วยการทำ Work shop ย่อย และให้ ผู้เข้าอบรมได้นำเสนอ หรือ แสดงความคิดเห็น