



Course outline

หลักสูตร HR Business Partner Mindset

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อาจารย์อิสรา วิไชยคำมาตย์

หลักการและแนวความคิด

ปัจจุบันแนวความคิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรให้สามารถตอบสนองความต้องการของ CEO นั้นมีการพัฒนาไปอย่างมาก หากแต่ไว้ในความเป็นจริงแล้ว ยังมีการดำเนินการหลายอย่างที่ HR นั้นยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของ CEO ได้ ไม่ว่าจะด้วยเหตุผลใดก็ตาม

ซึ่งการพัฒนาบุคลากร HR ให้ตอบสนองความต้องการของ CEO ให้มากขึ้นจนถึงบทบาท HR Business Partner ได้นั้น สิ่งพื้นฐานที่ต้องมีการเรียนรู้คือด้านกรอบความคิด ซึ่งคือมุมมองความคิดที่ต่อออกจากการทำงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบปกติ มุ่งมองในเชิงกลยุทธ์มากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของ CEO มากยิ่งขึ้น ไปจนถึงขั้นเป็นเพื่อนคู่คิดของ CEO ท่ามกลางการแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจ

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

สามารถเข้าใจกรอบความคิดการทำงานในบทบาทปัจจุบัน และศึกษากรอบความคิดของ CEO และสามารถต่อยอดการทำงานของตนเอง เพื่อตอบสนองความต้องการเชิงกลยุทธ์ขององค์กรได้

กรอบความคิดของหลักสูตร

การมองเห็นการทำงานของตนเองในปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงต่อยอดศักยภาพเดิมให้เข้ากับบทบาทหน้าที่ใหม่นั้น จะสามารถพัฒนาต่อยอดไปสู่บทบาทหน้าที่ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเกิดความขัดแย้งในตนเองน้อยที่สุด

แนวทางการฝึกอบรมที่ใช้

- Facilitative Coaching Process
- Mutual Learning
- Training and Group Coaching

เนื้อหาหลักสูตร

<i>Commitment</i>	สำรวจความคาดหวังในการเข้าร่วมหลักสูตร สร้างภาพ HR Business Partner จากความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วมของตนเอง เพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้ที่ต้องการ
<i>Clarify</i>	สำรวจการทำงานของตนเองในปัจจุบัน สำรวจกรอบความคิดของบทบาท HR Business Partner สำรวจพื้นที่ศักยภาพ และพื้นที่พร้อมพัฒนา
<i>Connecting</i>	สมรรถนะ และ กรอบความคิดที่ต้องใช้เพื่อการเป็น HR Business Partner การมี HR Business Partner Mindset ในการทำงานปัจจุบัน
<i>Coaching</i>	แนวทางการปฏิบัติเพื่อนำกรอบความคิดใหม่ ไปใช้ในงานเดิม แนวทางการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเป็น HR Business Partner ที่ดี การวัดผลของตนเองเพื่อการเป็น HR Business Partner

ตัวอย่างกิจกรรม

- กิจกรรมกลุ่ม dialogue
- กิจกรรม working group by case study
- กิจกรรม career coaching ผ่านชุดคำถาม

กลุ่มเป้าหมาย

ทีมพัฒนาบุคลากรในองค์กร