



## Course outline หลักสูตร

# การพัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์และการประยุกต์ใช้

## (Strategic Thinking and Applied)

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

นาย ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์

Executive Coach

Leadership and Strategic Development Consultant

### หลักการ/แนวความคิด

- การคิดเชิงกลยุทธ์ นับเป็นมิติหนึ่งของความคิดประเภทต่างๆ ที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการนำไปใช้ดำเนินชีวิต ทั้งในเรื่องของการแก้ปัญหา, การตัดสินใจ และการวางแผนเพื่อบรรลุเป้าหมายความสำเร็จในอนาคต ซึ่งครอบคลุมทั้งเรื่องการทำงานและเรื่องส่วนตัว
- ผู้จัดการ/ผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จ จะมีความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์เป็นอย่างยิ่ง ทำให้การบริหารงานในรูปแบบกลยุทธ์ที่มี สามารถนำพาทีมงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการได้ แต่การพัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ต้องเข้าใจความหมายและวิธีการที่ถูกต้อง จึงจะสามารถสร้างนิสัยการคิดเชิงกลยุทธ์ ที่มีประสิทธิภาพได้
- การคิดเชิงกลยุทธ์จะช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ ช่วยทำให้เราเป็นคนไม่ทำสิ่งต่างๆ อย่างเลื่อนลอย แต่รู้จักกำหนดเป้าหมาย และมีวัตถุประสงค์ล่วงหน้าในการทำสิ่งต่างๆ อย่างชัดเจน ทำให้มองเห็นอนาคต, สภาพแวดล้อม เพื่อให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ✦ เพื่อให้ผู้จัดการ/ผู้บริหารเข้าใจแนวความคิดในเชิงกลยุทธ์และสามารถประยุกต์ใช้กับการทำงานได้ ด้วยตัวเอง
- ✦ เพื่อเสริมสร้างทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์และการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ตาม Style ของตัวเองให้บรรลุเป้าหมายตามต้องการ

- ✦ เพื่อสร้างการเรียนรู้ในการทำเทคนิคต่างๆ ของการคิดเชิงกลยุทธ์ไปปรับใช้ในสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น

## รายละเอียดเนื้อหาของหลักสูตร (Course Outline)

- \* **สำรวจแนวความคิดเกี่ยวกับการคิดเชิงกลยุทธ์**
  - ความหมายของกลยุทธ์
  - แนวความคิดเชิงกลยุทธ์ของตัวเอง
  - เรียนรู้ปัญหาและเป้าหมายกลยุทธ์
  - การประยุกต์ใช้การคิดเชิงกลยุทธ์กับงาน
- \* **การสร้างทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ด้วยตัวเอง**
  - สำรวจสถานการณ์การคิดเชิงกลยุทธ์
  - วิเคราะห์และประเมินสถานะที่เกิดขึ้น
  - การค้นหาทางเลือกเชิงกลยุทธ์
  - การวางแผนเชิงกลยุทธ์
  - การลงมือปฏิบัติตามแผน
  - การประเมินและติดตามผลลัพธ์
- \* **คุณสมบัติของนักคิดเชิงกลยุทธ์**
  - การมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน
  - การกำหนดเป้าหมายที่แม่นยำ
  - การคิดสร้างสรรค์
  - การกล้าในการตัดสินใจ
  - การทำงานเป็นทีม
  - ความรับผิดชอบ
- \* **การพัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ของตัวเอง**
  - เทคนิคการเลือกกลยุทธ์ในสถานะต่างๆ
  - การสร้างนิสัยนักคิดเชิงกลยุทธ์
  - การทำงานให้สอดคล้องกับการคิดเชิงกลยุทธ์
  - การนำการคิดเชิงกลยุทธ์ไปใช้ในชีวิตประจำวัน
- \* **การบ้านเพื่อการนำไปฝึกฝนด้วยตัวเอง**

## แนวทางในการพัฒนาตามหลักสูตร

- การฝึกอบรมในรูปแบบของการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ ( Adult Learning ) ทำให้ผู้เรียนรู้สามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้ทันที เพราะได้ดำเนินการคิดร่วมกันระหว่างการฝึกอบรมแล้ว
- การฝึกอบรมมีความหลากหลาย เพื่อให้เกิดความสนุกสนานและเข้าใจง่าย
  - การบรรยาย : เน้นเนื้อหาที่ใกล้ตัว เพื่อให้ง่ายต่อการเรียนรู้
  - Work Shop : กระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน
  - การนำเสนอ : เกิดการฝึกฝนการแสดงออกและทำงานเป็นทีม
  - การตอบคำถาม : จูงใจให้ผู้ฝึกอบรมได้คิด และแสดงความคิดเห็น
  - Role Playing : ทำให้เห็นสถานการณ์จริง โดยการแสดงแบบสมมติ
- กำหนดแนวทางให้ผู้เข้าฝึกอบรม ได้นำความรู้ที่ได้รับไปปรับเปลี่ยนตัวเองทั้งด้านความคิด ความรู้สึก และการกระทำ โดยการพัฒนาตัวเอง ด้วยการฝึกฝนจนกลายเป็นธรรมชาติ
- การบ้านที่เป็นเป้าหมาย สามารถนำไปจัดทำเป็นโครงการ ในแง่ส่วนบุคคล และ/หรือ ทีม ที่เหมาะสมตามที่ตัวเองเลือก
- วิทยากรทำหน้าที่เพียงผู้อำนวยความสะดวกในการเรียนรู้ (Facilitator) ทำให้การพัฒนาเป็นไปตามธรรมชาติของผู้เรียนรู้นั้นๆ โดยการเรียนรู้ที่จะเปลี่ยนแปลงตัวเองด้วยตัวเอง