



Course outline

หลักสูตร ระบบการบริหารจัดการแบบลีนซิกม่า

(Enterprise Lean Sigma Management)

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อาจารย์อานงค์ อภิรักษ์ภูบาล

ความสำคัญ :

ลีนซิกม่าเป็นเครื่องมือและกลยุทธ์ที่โรงงานชอบนำมาใช้ปรับปรุงการทำงาน แต่มีเพียงแค่ 20% เท่านั้นที่สามารถดำเนินการต่ออย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

หนึ่งในเหตุผลของความล้มเหลวคือนำการผลิตแบบลีนซิกม่ามาใช้โดยขาดระบบการสนับสนุนที่ดี ซึ่งระบบนี้จะส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมที่ทุกคนตระหนักและเห็นถึงความสำคัญของการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในหลักสูตรนี้จะพูดถึง โครงสร้างและเครื่องมือที่ใช้สำหรับระบบการบริหารจัดการแบบลีนซิกม่า

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจถึงระบบการจัดการแบบลีนซิกม่าซึ่งจะผลักดันการปรับปรุงการผลิตแบบลีนซิกม่าให้ยั่งยืน
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจและสามารถประยุกต์การบริหารจัดการแบบลีนซิกม่าในองค์กรได้

หลักสูตรนี้เหมาะกับ : หัวหน้างานและผู้จัดการ

ระยะเวลาในการอบรม : 1 วัน

สาระสำคัญของหลักสูตร :

- หลักการของลีนซิกม่าและการปรับปรุง
- การตั้งกลยุทธ์และเป้าหมายในการทำงานในแต่ละระดับด้วย Strategy A3

- การกระจายเป้าหมายสู่แผนกและหน่วยงานพร้อมการตรวจติดตามด้วย MDI (Managing for Daily Improvement)
- การประชุมติดตามโครงการด้วยรูปแบบ Tollgate review meeting ของลินซิกม่า
- งานที่เป็นมาตรฐานของหัวหน้าและผู้บริหาร
- การตรวจติดตามตามลำดับขั้น

