



Course Outline

หลักสูตร Decision Making in Business with Solver in Microsoft Excel

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาชนสาร

หลักการและเหตุผล :

โลกแห่งการแข่งขันในยุคปัจจุบัน การตัดสินใจที่รวดเร็ว และถูกต้องเป็นปัจจัยที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการตัดสินใจในด้านการผลิต การขนส่ง การวางแผนกำลังคน และการลงทุน ย่อมส่งผลต่อความได้เปรียบทางการแข่งขัน การได้เปรียบทางกลยุทธ์ที่เราไม่สามารถมองข้าม คือ การตัดสินใจที่เหมาะสมที่สุด (Optimization) ในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่มีข้อจำกัดแตกต่างกันไป เพื่อให้เกิดบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ เครื่องมือ Solver ใน Microsoft Excel จะช่วยให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม สามารถใช้งานได้ง่าย สามารถหาคำตอบของเป้าหมายที่ต้องการได้อย่างรวดเร็ว ทั้งการหาโมเดลที่ทำให้เกิดกำไรสูงสุด หรือการหาต้นทุนต่ำสุด ภายใต้ข้อจำกัดที่มีอยู่

ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม :

- ⊕ สามารถตัดสินใจลงทุนในโครงการที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด ภายใต้งบประมาณที่มีจำกัด
- ⊕ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้กำไรสูงสุด ภายใต้ทรัพยากร หรือเงื่อนไขการผลิตที่หลากหลาย เช่น มีการใช้เครื่องจักรร่วมกัน มีการใช้วัตถุดิบชนิดเดียวกัน
- ⊕ สามารถวางแผนการขนส่งสินค้าและการกระจายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดในขณะที่ต้นทุนต่ำสุด
- ⊕ สามารถวางแผนกำลังพลได้อย่างเหมาะสมเพื่อให้ตรงตามเงื่อนไขธุรกิจ เช่น จำนวนสาขา จำนวนเครื่องจักร จำนวนสินค้าที่ต้องผลิต

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิดการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อหาทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด (Optimization)
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้เครื่องมือ Solver ใน Microsoft Excel
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้ฝึกฝนทักษะการหาทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด (Optimization) ด้วยการสร้างโมเดลการตัดสินใจ และใช้เครื่องมือ Solver ใน Microsoft Excel ในการค้นหาคำตอบ

เวลา	หัวข้อ / กิจกรรมการเรียนรู้	วิธีการเรียนรู้
09:00 - 10:15	<ul style="list-style-type: none"> การตัดสินใจทางธุรกิจ (Decision Making in Business) การประยุกต์ใช้ Solver ในการหาคำตอบที่เหมาะสมที่สุด (Optimize) การประยุกต์ใช้โปรแกรม Solver ในการแก้ปัญหาการผลิต (Apply Solver in Production Problem) <ul style="list-style-type: none"> โมเดลผสมผสาน (Blending Model) โมเดลการผลิตแบบผสมผสาน (Product Mix Model) โมเดลการวางแผนการผลิต (Production Planning Model) 	บรรยาย / Workshop
10:30 - 10:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:30 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> การประยุกต์ใช้โปรแกรม Solver ในการแก้ปัญหาโลจิสติกส์ (Apply Solver in Logistics Problem) <ul style="list-style-type: none"> Transportation Model โมเดลการขนส่ง Transshipments Model โมเดลการกระจายสินค้า 	บรรยาย / Workshop
12:00 - 13:00	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 - 14:30	<ul style="list-style-type: none"> การประยุกต์ใช้โปรแกรม Solver ในปัญหาที่ได้รับมอบหมาย (Apply Solver in Assignment Problem) <ul style="list-style-type: none"> การจัดวางอัตรากำลังพนักงานภายใต้ข้อจำกัดหรือเงื่อนไขที่หลากหลาย (Manpower Model) 	บรรยาย / Workshop
14:30 - 14:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 - 16:15	<ul style="list-style-type: none"> การประยุกต์ใช้โปรแกรม Solver ในธุรกิจและปัญหาทางการเงิน (Apply Solver in Business and Financial Problem) <ul style="list-style-type: none"> โมเดลการด้านการลงทุน (Investment Model) 	บรรยาย / Workshop
16:15 - 16:30	ถาม-ตอบ	