



Course Outline

หลักสูตร “เพิ่มผลผลิต พิชิตผลกำไร ด้วย OEE”

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาณสาร

หลักการและเหตุผล :

ในสภาวะการแข่งขันที่สูงมากในธุรกิจ สำหรับผู้ผลิตแล้วการบริหารต้นทุนการผลิตนับเป็นเรื่องสำคัญ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่ทำการผลิตสินค้าในปริมาณมากในลักษณะ Mass Production

การบริหารต้นทุนการผลิต โดยการเพิ่มผลผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ด้วยการบริหารความสามารถที่อยู่ของเครื่องจักรให้เต็มประสิทธิภาพภายใต้แนวคิด Overall Equipment Effectiveness (OEE) จึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างมากที่จะช่วยให้ต้นทุนคงที่ของการผลิตต่อหน่วยลดลง

แนวคิด Overall Equipment Effectiveness จะมุ่งเน้นเข้าไปจัดการใน 3 ส่วน คือ

1. Available Time – ใช้เวลาในการผลิตอย่างเต็มที่
2. Performance – ใช้ศักยภาพของเครื่องจักรอย่างเต็มที่
3. Quality – ลดของเสียในกระบวนการผลิต

โดยจะมุ่งให้ความสำคัญที่การบริหารเครื่องจักรหรือกระบวนการผลิตที่เป็นคอขวด (Bottleneck Process)

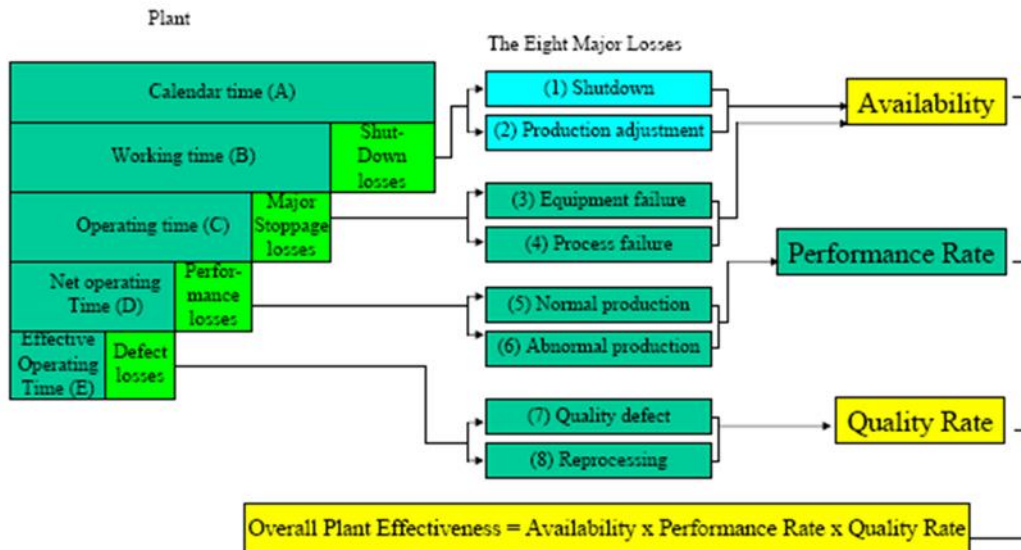
วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิดในการบริหารความสามารถในการทำกำไร
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิดการบริหารต้นทุนการผลิต
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิด Overall Equipment Effectiveness (OEE)
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถค้นหากระบวนการผลิตที่เป็นคอขวด (Bottleneck Process)
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำแนวคิด OEE ไปใช้ในการบริหารต้นทุนการผลิต

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม : พนักงาน และหัวหน้างานขึ้นไป จำนวนไม่เกิน 30 คนต่อรุ่น

กรอบความคิดของหลักสูตร :

Overall Plant Effectiveness & the Structure of Losses Process Industry



©JIPM 2001

เนื้อหาการฝึกอบรม :

- สำรวจตัวเองในความเข้าใจแนวคิดการเพิ่มผลผลิต
- ความหมายของการเพิ่มผลผลิต
- ประเภทต่าง ๆ ของเพิ่มผลผลิต
- หลุมพรางทางความคิดในเรื่องการเพิ่มผลผลิต
- เทคนิคการเอาชนะหลุมพรางทางความคิด
- ความสามารถในการทำกำไร (Profitability)
- การบริหารต้นทุนการผลิต
- การลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ด้วยการเพิ่มผลผลิต
- การเพิ่มผลผลิต ด้วยแนวคิด OEE
- การคำนวณหาค่า OEE
- แนวทางในการเพิ่ม OEE
- Workshop : ฝึกปฏิบัติในการค้นหา Loss ต่าง ๆ และการคำนวณหาค่า OEE ของกระบวนการ

วิธีการฝึกอบรม :

- รูปแบบการฝึกอบรมในสไตล์ Training and Group Coaching (T&GC)
 - โดยการใช้คำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้สำรวจตัวเอง (มองเห็น ยอมรับ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง) และเพื่อให้ผู้เรียนได้เข้าใจสถานะที่เกิดขึ้นว่าติดอยู่ที่หลุมพรางความคิดใด
 - โดยการใช้กระบวนการคิด (Thinking Process) เพื่อให้ผู้เรียนคิดหาทางเลือกที่เหมาะสมกับตนเอง
 - โดยการใช้ Workshop เพื่อให้เกิดการนำความรู้ที่ได้รับ ไปฝึกฝนในทางปฏิบัติ

เวลา	หัวข้อ / กิจกรรมการเรียนรู้	วิธีการเรียนรู้
09:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> - สำรวจตัวเองในความเข้าใจแนวคิดการเพิ่มผลผลิต - ความหมายของการเพิ่มผลผลิต - ประเภทต่าง ๆ ของเพิ่มผลผลิต - ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) 	T&GC
10:30 - 10:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:30 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารต้นทุนการผลิต - การลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ด้วยการเพิ่มผลผลิต - การเพิ่มผลผลิต ด้วยแนวคิด OEE - การคำนวณหาค่า OEE 	T&GC
12:00 - 13:00	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 - 14:30	<ul style="list-style-type: none"> - แนวทางในการเพิ่ม OEE <ul style="list-style-type: none"> ○ Availability Rate ○ Performance Rate ○ Quality Rate 	T&GC
14:30 - 14:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 - 16:00	<ul style="list-style-type: none"> - Workshop : ฝึกปฏิบัติในการค้นหา Loss ต่าง ๆ และการคำนวณหาค่า OEE ของกระบวนการ 	T&GC