



## Course Outline

### หลักสูตร “การพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ด้วย SWOT Analysis”

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาณสาร

#### หลักการและแนวความคิด :

ทักษะการคิดวิเคราะห์ (Analytical Thinking) เป็นทักษะที่จำเป็นอย่างยิ่งในการทำงานตั้งแต่ระดับบุคคล (Individual) ระดับทีม (Team) และระดับองค์กร (Organization) ที่จะต้องวิเคราะห์ให้ออกกว่าการที่จะทำได้ เป้าหมายที่ต้องการนั้น เมื่อทำการวิเคราะห์แล้วในด้านปัจจัยภายใน เรามีศักยภาพเพียงใด มีจุดแข็ง จุดอ่อนในเรื่องอะไรบ้าง และในด้านปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง มีอะไรบ้างที่เป็นโอกาส มีอะไรบ้างที่เป็นอุปสรรคในการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

การพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ด้วย SWOT Analysis จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในองค์กร ที่จะนำไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงงานของตนเอง งานของทีม และงานขององค์กร

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจพื้นฐานทักษะการคิดวิเคราะห์
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจเครื่องมือในการวิเคราะห์ SWOT Analysis
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจเครื่องมือในการกำหนดกลยุทธ์ TOWS Matrix
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเครื่องมือ SWOT Analysis และ TOWS Matrix มาใช้วิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงงานของตนเอง งานของทีม และงานขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

## รายละเอียดของหลักสูตร :

- พื้นฐานทักษะการคิดวิเคราะห์
- การตั้งเป้าหมาย (Goal Setting) ในการปรับปรุงงาน (ระดับบุคคล-ระดับทีม-ระดับองค์กร)
- การวิเคราะห์จุดแข็ง-จุดอ่อน-โอกาส-อุปสรรค ด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis
- การกำหนดกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ
- การประยุกต์ใช้เครื่องมือ SWOT Analysis และ TOWS Matrix มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงงานของตนเอง ให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ
- การประยุกต์ใช้เครื่องมือ SWOT Analysis และ TOWS Matrix มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงงานของทีม และงานขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

## วิธีการฝึกอบรม :

- รูปแบบการฝึกอบรมในสไตล์ Training and Group Coaching (T&GC)
  - โดยการใช้คำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้สำรวจตัวเอง (มองเห็น ขอมรับ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง) และเพื่อให้ผู้เรียนได้เข้าใจสถานะที่เกิดขึ้นว่าติดอยู่ที่หลุมพรางความคิดใด
  - โดยการใช้กระบวนการคิด (Thinking Process) เพื่อให้ผู้เรียนคิดหาทางเลือกที่เหมาะสมกับตนเอง
  - โดยการใช้ Workshop เพื่อให้เกิดการนำความรู้ที่ได้รับไปฝึกฝนในทางปฏิบัติ

**คุณสมบัติผู้เข้าอบรม :** พนักงานกลุ่มเป้าหมาย จำนวนไม่เกิน 30 คนต่อรุ่น

## ตารางเวลาฝึกอบรม :

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม	วิธีการฝึกอบรม
09:00 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พื้นฐานทักษะการคิดวิเคราะห์</li> <li>- การตั้งเป้าหมาย (Goal Setting) ในการปรับปรุงงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>● ระดับบุคคล</li> <li>● ระดับทีม</li> <li>● ระดับองค์กร</li> </ul> </li> <li>- Workshop 1: การตั้งเป้าหมาย (Goal Setting)</li> </ul>	T&GC
10:30 – 10:45	Coffee Break	
10:45 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์จุดแข็ง-จุดอ่อน-โอกาส-อุปสรรค ด้วย SWOT Analysis</li> <li>- การกำหนดกลยุทธ์ไปสู่เป้าหมายด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix</li> <li>- Workshop 2: การวิเคราะห์ SWOT และการกำหนดกลยุทธ์ด้วย TOWS จากกรณีศึกษา</li> </ul>	T&GC
12:00 – 13:00	Lunch Break	
13:00 – 14:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Workshop 3: การประยุกต์ใช้เครื่องมือ SWOT Analysis และ TOWS Matrix มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงงานของตนเอง ให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ</li> </ul>	T&GC
14:30 – 14:45	Coffee Break	
14:45 – 16:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Workshop 4: การประยุกต์ใช้เครื่องมือ SWOT Analysis และ TOWS Matrix มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงงานของทีม และงานขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ</li> </ul>	T&GC
16:00 – 16:15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปประเด็นที่ได้รับจากการฝึกอบรม</li> </ul>	