



Course Outline

หลักสูตร “ลดต้นทุนผลิต พิชิตผลกำไร”

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาชนสาร

หลักการและเหตุผล

ท่ามกลางเศรษฐกิจที่ผันผวน และสภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เราจะยังคงรักษา และเพิ่มความสามารถในการทำกำไร (Profitability) ที่มีอยู่ไว้ได้อย่างไร ? เป็นสิ่งที่ทุกคนในองค์กรต้องร่วมด้วยช่วยกันที่จะผลักดันไปให้สู่เป้าหมายผลกำไรที่ตั้งไว้

หากพิจารณาสมการ กำไร = ยอดขาย – ต้นทุน

เราสามารถเพิ่มผลกำไรได้ 2 แนวทางด้วยกัน คือ

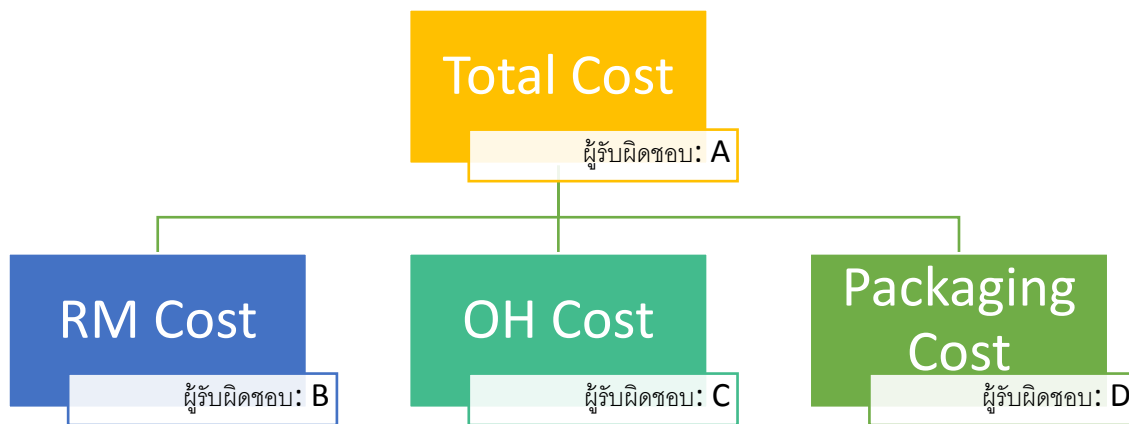
1. เพิ่มยอดขาย
2. ลดต้นทุน

การเพิ่มยอดขาย เป็นภาวะที่มีปัจจัยภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง แต่การลดต้นทุน เป็นปัจจัยภายในที่เราสามารถควบคุมได้โดยตรง เพียงแต่ผู้บริหารต้องเป็นผู้กำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure) และกระจายเป้าหมาย (Target Deployment) ในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ จนไปถึงการกำหนดโครงการริเริ่มในการปรับปรุงงาน (Initiatives)

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้แนวคิดในการบริหารความสามารถในการทำกำไร
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure)
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถกระจายเป้าหมายในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถกำหนดโครงการริเริ่มในการปรับปรุงงาน

กรอบความคิดของหลักสูตร



รายละเอียดเนื้อหาและกระบวนการเรียนรู้

- ❖ **Module I : การเรียนรู้ และเข้าใจแนวคิดการลดต้นทุนผลิต**
 - ✓ ดำรงตัวเองในความเข้าใจแนวคิดการลดต้นทุนผลิต
 - ✓ ความหมายของการลดต้นทุนผลิต
 - ✓ ประเภทต่าง ๆ ของต้นทุนผลิต
- ❖ **Module II : การเตรียมความพร้อมเพื่อลงมือปฏิบัติในการลดต้นทุนผลิต**
 - ✓ หลุมพรางทางความคิดในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต
 - ✓ เทคนิคการเอาชนะหลุมพรางทางความคิด
 - ✓ ความสามารถในการทำกำไร (Profitability)
 - ✓ เข้าใจโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure)
- ❖ **Module III : การพัฒนาตัวเองให้มีความสามารถในการลดต้นทุนการผลิต**
 - ✓ ขั้นตอนการกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน
 - ✓ แนวทางการกระจายเป้าหมายในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ
 - ✓ เทคนิคในการคิดโครงการริเริ่มในการลดต้นทุน
 - ✓ วิธีการคำนวณหาผลประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละโครงการ
- ❖ **Module IV : การฝึกปฏิบัติจริงเพื่อให้เข้าใจ และนำไปใช้**
 - ✓ **Workshop** : ฝึกปฏิบัติในการกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน และการกระจายเป้าหมาย

- ✓ **Workshop** : ฝึกปฏิบัติในการคิดโครงการริเริ่มในการลดต้นทุน และการคำนวณผลประโยชน์ที่ได้รับ

❖ การทำโครงการ (Project Assignment) เพื่อนำไปปฏิบัติจริงและส่งผลลัพธ์ของตัวเอง

วิธีการฝึกอบรม :

- รูปแบบการฝึกอบรมในสไตล์ Training and Group Coaching (T&GC)
 - โดยการใช้คำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้สำรวจตัวเอง (มองเห็น ขอมรับ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง) และเพื่อให้ผู้เรียนได้เข้าใจสภาวะที่เกิดขึ้นว่าติดอยู่ที่หลุมพรางความคิดใด
 - โดยการใช้กระบวนการคิด (Thinking Process) เพื่อให้ผู้เรียนคิดหาทางเลือกที่เหมาะสมกับตนเอง
 - โดยการใช้ Workshop เพื่อให้เกิดการนำความรู้ที่ได้รับไปฝึกฝนในทางปฏิบัติ

เวลา	หัวข้อ / กิจกรรมการเรียนรู้	วิธีการเรียนรู้
09:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> - ความสำคัญของเป้าหมายร่วมกัน - แนวคิดในการบริหารความสามารถในการทำกำไร - โครงสร้างบริหารต้นทุน 	T&GC
10:30 - 10:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:30 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุนประเภทต่าง ๆ - การกระจายเป้าหมายในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ - Workshop : การกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน และการกระจายเป้าหมาย 	T&GC
12:00 - 13:00	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 - 14:30	<ul style="list-style-type: none"> - Workshop : การกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน และการกระจายเป้าหมาย (ต่อ) - การคิดโครงการริเริ่มในการลดต้นทุน - Workshop : ระดมสมองในการคิดโครงการลดต้นทุน 	T&GC
14:30 - 14:45	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 - 16:00	<ul style="list-style-type: none"> - การคำนวณหาผลประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละโครงการ - Workshop : นำเสนอภาพรวมการลดต้นทุนโดยรวมขององค์กร 	T&GC