



Course Outline

หลักสูตร “ผู้นำเชิงกลยุทธ์ (Strategic Leadership)”

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาชนสาร

หลักการและแนวความคิด :

ในโลกแห่งการแข่งขันในศตวรรษที่ 21 นี้ เราทุกคนต่างยอมรับว่า ผู้นำเป็นบุคคลที่สำคัญที่สุด และส่งผลต่อทุกสิ่งทุกอย่างได้มากและรุนแรงที่สุด ทั้งในด้านดีและเสีย ด้วยเหตุนี้ถ้าผู้นำคนใดที่ขาดซึ่งภาวะผู้นำที่ดีแล้วละก็ เชื่อกันได้เลยว่าองค์กรนั้นก็ย่อมพ่ายแพ้ต่อสงครามธุรกิจได้อย่างแน่นอน ตรงกันข้ามหากผู้นำขององค์กรใดมีภาวะผู้นำที่ดีแล้ว ปัญหาใหญ่ๆ ก็กลายเป็นเล็กไปได้ และหนึ่งในความสามารถของผู้นำที่สำคัญในยุคปัจจุบันก็คือ การเป็นผู้นำที่มีความคิดเฉียบแหลม สามารถวางแผนกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างแยบยล ทำให้การปฏิบัติงานต่างๆ สำเร็จลงได้อย่างดี ดังตัวอย่างมากมายของผู้นำที่ประสบความสำเร็จทั้งในอดีตและปัจจุบัน

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจใน

1. การพัฒนาทักษะภาวะผู้นำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้นำยุคใหม่
2. แนวทาง ทั้ง 5 ของกระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำ
3. ทักษะที่สำคัญของผู้นำ เพื่อการบริหารงานและคนอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดของหลักสูตร :

1. พัฒนาทักษะภาวะผู้นำสู่ยุคใหม่ของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์
 - ความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่องค์กรต้องเผชิญในยุค โลกาภิวัตน์
 - วินัย 5 ประการแห่งองค์กรเรียนรู้ (Learning Organization)
 - การคิดเชิงระบบ (Systems Thinking)
 - การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)
 - การบริหารเชิงกลยุทธ์

2. แนวทางทั้ง 5 ของกระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำยุคใหม่

- สร้างแบบอย่างในการเป็นผู้นำ (Model the way)
- สร้างแรงบันดาลใจ ร่วมสานซึ่งวิสัยทัศน์ (Inspire a shared vision)
- ท้าทาย สร้างสรรค์กระบวนการ (Challenge the process)
- ให้อำนาจแก่ผู้ปฏิบัติงาน (Enable others to act)
- เสริมสร้างกำลังใจ (Encourage the heart)

วิธีการฝึกอบรม :

รูปแบบการฝึกอบรมในสไตล์ Training and Group Coaching (T&GC)

- โดยการใช้คำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้สำรวจตัวเอง (มองเห็น ยอมรับ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง) และเพื่อให้ผู้เรียนได้เข้าใจสถานะที่เกิดขึ้นว่าติดอยู่ที่หลุมพรางความคิดใด
- โดยการใช้กระบวนการคิด (Thinking Process) เพื่อให้ผู้เรียนคิดหาทางเลือกที่เหมาะสมกับตนเอง
- โดยการใช้ Workshop เพื่อให้เกิดการนำความรู้ที่ได้รับ ไปฝึกฝนในทางปฏิบัติ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม : พนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป จำนวนไม่เกิน 30 คนต่อรุ่น

ตารางเวลาการฝึกอบรม :

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม	วิธีการฝึกอบรม
09:00 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"> - ความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่องค์กรต้องเผชิญในยุคโลกาภิวัตน์ - วินัย 5 ประการแห่งองค์กรเรียนรู้ (Learning Organization) 	
10:30 – 10:45	Coffee Break	
10:45 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> - การคิดเชิงระบบ (Systems Thinking) <ul style="list-style-type: none"> ○ Reinforcing Loop ○ Balancing Loop ○ Delay 	T&GC
12:00 – 13:00	Lunch Break	
13:00 – 14:30	<ul style="list-style-type: none"> - การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking) - การบริหารเชิงกลยุทธ์ 	T&GC
14:30 – 14:45	Coffee Break	
14:45 – 16:15	<ul style="list-style-type: none"> - แนวทางทั้ง 5 ของกระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำยุคใหม่ <ul style="list-style-type: none"> ○ สร้างแบบอย่างในการเป็นผู้นำ (Model the way) ○ สร้างแรงบันดาลใจ ร่วมสานซึ่งวิสัยทัศน์ (Inspire a shared vision) ○ ท้าทาย สร้างสรรค์กระบวนการ (Challenge the process) ○ ให้อำนาจแก่ผู้ปฏิบัติงาน (Enable others to act) ○ เสริมสร้างกำลังใจ (Encourage the heart) 	T&GC