



Course Outline

หลักสูตร “กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง (Strategic Risk)”

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อ.บุญเลิศ คณาชนสาร

หลักการและแนวความคิด :

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความมั่นคง และยั่งยืนนั้น จำเป็นต้องกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบและสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ ในการแก้ไขปัญหาในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นแบบตั้งรับมากกว่าป้องกัน เนื่องจากการขาดมุมมองที่รอบด้าน และมุมมองต่อแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงและโอกาสจึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่รอบคอบ โดยคำนึงถึงแนวโน้มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ได้ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและโอกาส เป็นการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง/โอกาสที่อาจเกิดขึ้น ทำให้องค์กรสามารถจัดลำดับความสำคัญ และจัดทำแผนในการบริหารความเสี่ยง/โอกาส เพื่อติดตาม และรายงานผลเป็นระยะ โดยสามารถจัดการต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งเสริมโอกาสอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลต่อการสร้างความยั่งยืนขององค์กรในอนาคต

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร :

1. เพื่อให้เข้าใจแนวคิดและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง/โอกาสขององค์กร
2. เพื่อระบุยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดการแนวโน้มภาวะวิกฤติ
3. เพื่อสามารถประเมินความเสี่ยง/โอกาสองค์กรของตนเองได้
4. เพื่อทราบวิธี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้
5. เพื่อทราบแนวทางในการติดตามประเมินผล และรายงานผลได้

รายละเอียดของหลักสูตร :

- ทำไมต้องมีการบริหารความเสี่ยง (Introduction to Risk Management)
- หลักการบริหารความเสี่ยง (Principles)
- กระบวนการบริหารความเสี่ยง
- การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน
- การประเมินความเสี่ยง
- การปฏิบัติต่อความเสี่ยง
- Workshop : การวิเคราะห์ บ่งชี้ ประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวทางปฏิบัติ

วิธีการฝึกอบรม :

- รูปแบบการฝึกอบรมในสไตล์ Training and Group Coaching (T&GC)
 - โดยการใช้คำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้สำรวจตัวเอง (มองเห็น ขอมรับ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง) และเพื่อให้ผู้เรียนได้เข้าใจสถานะที่เกิดขึ้นว่าติดอยู่ที่หลุมพรางความคิดใด
 - โดยการใช้กระบวนการคิด (Thinking Process) เพื่อให้ผู้เรียนคิดหาทางเลือกที่เหมาะสมกับตนเอง
 - โดยการใช้ Workshop เพื่อให้เกิดการนำความรู้ที่ได้รับไปฝึกฝนในทางปฏิบัติ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม : ผู้เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวนไม่เกิน 30 คนต่อรุ่น