



Course Outline

หลักสูตร COSO 2013 - Base Internal Control & Internal Auditing

(หลักสูตร 2 วัน)

โดย

อาจารย์ ก้องภพ ขันติพงศ์พันธุ์

หลักการ/แนวความคิด

จากภาวะการแข่งขันจากการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรจึงเป็นสิ่งที่ทุกองค์กรต้องสร้างให้เกิดขึ้นกับองค์กร หากพิจารณาคำว่า “องค์กรแห่งความยั่งยืน” ตามที่สหประชาชาติได้ให้ความหมายไว้ คือ การดำเนินธุรกิจจะคำนึงเฉพาะผลกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียวไม่ได้ ต้องมององค์รวมของการพึ่งพาอาศัยกัน การดำเนินธุรกิจต้องคำนึงถึงการอยู่รอดร่วมกันไปด้วยกัน ซึ่งเสาหลักที่องค์กรสหประชาชาติได้กำหนดให้องค์กรธุรกิจต้องคำนึงถึง มี 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ให้ครบทุกมิติ ดังนั้น การควบคุมภายในตามหลัก COSO 2013 จึงเป็นสิ่งที่จะสามารถทำให้องค์กรที่ปฏิบัติตามเสาหลักต่างๆ เกิดความยั่งยืนตามที่สหประชาชาติได้กำหนดไว้

วัตถุประสงค์

- ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำหลักการ COSO 2013 ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการส่งต่อความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท
- ผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กรทุกระดับ ตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อองค์กร ทั้งในฐานะผู้กำหนดนโยบาย ผู้ควบคุม และผู้ปฏิบัติ
- ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

ขอบเขตของเนื้อหาการฝึกอบรม (Course Outline)

Day 1

สร้างการตระหนักรู้ (Create Awareness)

- เป้าหมายของ COSO 2013 คืออะไร
- ท่านคาดหวังอะไรจากหลักสูตร COSO 2013
- ทบทวน Business Model ของบริษัท
- ทบทวน Business unit Role
- ทบทวนความพร้อมในการพัฒนา COSO เช่น คน เครื่องมือ วิธีการ
- Workshop 1: ทบทวนความคาดหวังขององค์กร และความพร้อม

เครื่องมือในการพัฒนา COSO 2013

- 5 Component for COSO
- แนวทางการปฏิบัติตาม 5 Component เพื่อ High Performance Organization
- แนวทาง Risk Assessment and Risk Management
- เครื่องมือสำหรับการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Tools)
- Workshop 2

Day 2

เครื่องมือในการพัฒนา COSO 2013

- การควบคุมภายในและเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง (Internal Control & Risk Management Tools)
- Workshop 3
- ขั้นตอนการตรวจติดตามและประเมินผล COSO (COSO Monitoring & Evaluation schedule)
- Workshop 4: COSO plan and Key Point of Succession (KPS)
- เทคนิค BIA (Business Impact Analysis) BCP (Business Continuity Plan), DRP (Disaster Recovery Plan)
- Mentoring , Consulting and Coaching skills

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

ผู้จัดการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

วิทยากรทำหน้าที่ บรรยาย และ Facilitator เพื่อช่วยหรือสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ผ่าน การ Discussion, Sharing, Brainstorming & Workshop กรณีศึกษา กิจกรรมการเรียนรู้