



Course Outline

หลักสูตร Total Productive Maintenance (TPM)

(หลักสูตร 2 วัน + Follow up 1 วัน)

โดย

อาจารย์ ก้องภพ ขันติพงศ์พันธุ์

หลักการ/แนวความคิด

จากภาวะการแข่งขันจากการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัททุกแห่งให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิต การลดต้นทุน และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างให้พนักงานมีความตระหนักรู้ในสิ่งเหล่านี้ มีเครื่องมือมากมายในการบริหารจัดการเรื่องการเพิ่มผลผลิต การลดต้นทุน และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง TPM หรือ การบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อการผลิต ก็เป็นเครื่องมือหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทมีความสามารถในการจัดการเพื่อให้ได้เป้าหมายข้างต้น เพื่อนำไปสู่ผลประกอบการที่บริษัทคาดหวัง และสุดท้ายผลตอบแทนต่างๆ ก็จะกลับมาสู่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ผลตอบแทน เงินรางวัล และสวัสดิการต่างๆ นั่นเอง

วัตถุประสงค์

- ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำหลักการ TPM ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการส่งต่อความรู้ ความเข้าใจให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท
- ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งผู้ใช้เครื่องจักร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีความสามารถในการดูแลเครื่องจักรเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง
- ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องจักร สามารถพัฒนาทีมงาน งาน และการวางแผนดูแลรักษาเครื่องจักรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตของเนื้อหาการฝึกอบรม (Course Outline)

Day 1

สร้างการตระหนักรู้ (Create Awareness)

- เป้าหมายของ TPM คืออะไร
- ท่านคาดหวังอะไรจากหลักสูตร TPM
- ทบทวน Business Model ของบริษัท
- ทบทวน Business unit Role
- ทบทวนความพร้อมในการพัฒนา เช่น คน เครื่องมือ วิธีการ
- Workshop 1: ทบทวนความคาดหวังขององค์กรต่อตำแหน่ง

เครื่องมือในการพัฒนา TPM

- 8 Pillars for TPM
- Risk management กับการทำ TPM
- แนวทางการปฏิบัติตาม 8 Waste management เพื่อการเพิ่ม Productivity และลดต้นทุนการผลิต
- แนวทางการปฏิบัติ 7 Step for Autonomous Maintenance: AM
- Workshop 2
- Role & Responsibility ของ User and Maintenance
- Workshop 3

Day 2

เครื่องมือในการพัฒนา TPM

- Pull Systems by Visual Control
- Jidoka เพื่อการเพิ่ม Productivity and Cost reduction
- MUDA MURI MURA
- Seiso for TPM
- HoRenSo model
- ขั้นตอนการตรวจประเมินผล TPM (TPM Evaluation schedule)
- Workshop 4: TPM plan and Key Point of Succession (KPS)

Day 3

- Monitoring and Feedback

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

ผู้จัดการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

วิทยากรทำหน้าที่ บรรยาย และ Facilitator เพื่อช่วยหรือสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์
Workshop กรณีศึกษา กิจกรรมการเรียนรู้

