



## Course outline

# หลักสูตร เทคนิคการทำงานงบประมาณอย่างมืออาชีพ

## ( Excellent Budgeting plan )

( หลักสูตร 1 วัน )

โดย

อาจารย์ ก้องภพ ชันติพงศ์พันธุ์

### หลักการและเหตุผล

การวางแผนงบประมาณหมายถึงการประมาณการทางการเงินว่า ทิศทางการบริหารทางการเงินจะเป็นอย่างไร และเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการใช้งบประมาณอย่างไรทิศทาง ดังนั้นการทำงานงบประมาณจึงเป็นสิ่งที่สำคัญมาก ๆ สำหรับองค์กรธุรกิจ เพราะจะเป็นการประมาณการทางการเงิน เพื่อจะได้ทราบถึงรายรับ รายจ่าย และความสามารถในการลงทุน และเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินในอนาคตด้วย นอกจากนี้ยังสามารถทราบถึงความสามารถในการชำระหนี้และการทำกำไรขององค์กร ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารจะต้องมีความเข้าใจในการจัดทำงบประมาณประจำปี ดังนั้นการทำงานงบประมาณที่มีประสิทธิภาพจะเปรียบเสมือนเข็มทิศในการบริหารจัดการทางการเงิน

การทำงานงบประมาณไม่ใช่เป็นหน้าที่ของฝ่ายการเงินและการบัญชี แต่เป็นสิ่งที่ทุกฝ่ายต้องสามารถทำงบประมาณได้ หมายความว่า ทุกฝ่ายต้องสามารถรู้และเข้าใจภารกิจของตนเองว่ามีพันธกิจอย่างไร องค์กรมีเป้าหมายอะไร ต้องวางแผนอย่างไรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายขององค์กร เช่นแผนการสร้างรายได้ และประมาณการค่าใช้จ่ายได้ให้สอดคล้องกับรายได้ เป็นต้น

### วัตถุประสงค์ (Objective)

1. เพื่อการเรียนรู้การจัดทำงบประมาณอย่างถูกต้องและมีหลักเกณฑ์
2. เพื่อให้ผู้ใช้งบประมาณนำไปประเมินและเปรียบเทียบระหว่างงบประมาณกับการบริหารจัดการงบประมาณ (Budgeting – Action – Variance)
3. เพื่อให้ผู้บริหารสามารถประเมินการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สิน และโครงสร้างทางการเงินซึ่งจะทำให้ทราบสภาพคล่องของเงินและความสามารถในการชำระหนี้
4. เพื่อให้ผู้บริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานขององค์กร และแผนกต่างๆ ให้อยู่ในหลักเกณฑ์ก่อนที่จะสายเกินแก้

## หัวข้อการฝึกอบรม

1. ความสำคัญของการจัดทำงบประมาณ
2. หลักการสำคัญในการจัดเตรียมทำงบประมาณ
3. วิธีการจัดทำพยากรณ์ยอดขาย (Sales Forecast)
4. การจัดทำงบประมาณรายได้ รายจ่าย
5. การจัดงบประมาณกำไรขาดทุน งบประมาณงบดุล
6. ความแตกต่างของงบประมาณ (Budget) กับงบประมาณเงินสด (Cash Budget)
7. การบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
8. การจัดระบบรายงานผลให้มีประสิทธิภาพ
9. ปัญหาที่พบในการจัดทำงบประมาณและแนวทางแก้ไข
10. เทคนิคการนำเสนองบประมาณอย่างมืออาชีพ
11. กรณีศึกษาการจัดทำงบประมาณเงินสด

## วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย อภิปราย แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ระดมสมอง Workshop กรณีศึกษา กิจกรรมการเรียนรู้แบบ Training and Group Coaching