



Course Outline

หลักสูตร กลยุทธ์การจัดสมดุลสายผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิต (Production line balancing for Productivity)

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อาจารย์ ก้องภพ ขันติพงศ์พันธุ์

หลักการ/แนวความคิด

จากสภาวะการแข่งขันจากการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ฝ่ายการผลิตเป็นหน่วยงานหนึ่งที่มีความสำคัญต่อต้นทุนสินค้าและกำลังการผลิต ซึ่งมีผลต่อราคาและการส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภค การวางแผนการผลิต การวางแผนงบประมาณในการซื้อวัตถุดิบ มีผลต่อการผลิต การที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในฝ่ายการผลิต คือ การสร้างสมดุลในสายการผลิต ทำให้ไม่ต้องมีการต้องสำรองวัตถุดิบไว้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งการพัฒนาสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพื่อให้เอื้อต่อการผลิต จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมาก

วัตถุประสงค์

- ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำหลักการและเทคนิคการสร้างสมดุลสายการผลิตไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการส่งต่อความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท
- ผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กรทุกระดับ ตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อองค์กร ทั้งในฐานะผู้กำหนดนโยบาย ผู้ควบคุม และผู้ปฏิบัติ
- ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

ขอบเขตของเนื้อหาการฝึกอบรม (Course Outline)

สร้างการตระหนักรู้ (Create Awareness)

- ความหมายของคำว่า “การผลิต” และ “อัตราผลผลิต”
- วงจรการเพิ่มผลผลิต (Productivity)

- เหตุที่ทำให้ผลผลิตตกต่ำ
- เทคนิคการเพิ่มผลผลิตและการลดต้นทุนการผลิต
- เทคนิคการใช้ Poka Yoke เพื่อการเพิ่มผลผลิต
- ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing System)
- เทคนิคการจัดสมดุลสายการผลิต
- 7 Waste for Production line balance
- In – Out management
- Workshop

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

ผู้จัดการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

วิทยากรทำหน้าที่ บรรยาย และ Facilitator เพื่อช่วยหรือสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ผ่าน การ Discussion, Sharing, Brainstorming & Workshop กรณีศึกษา กิจกรรมการเรียนรู้