



Course outline

การเลือกใช้เครื่องมือและวิธีการเพิ่มผลผลิตที่เหมาะสมกับการทำงาน (Effectiveness of Productivity tools selection)

(หลักสูตร 6 ชั่วโมง)

โดย

อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์

MBA. (Industrial Management)

หลักการ/แนวความคิด

ปัจจุบันการแข่งขันด้านการผลิตที่มีความรุนแรง ทำให้หลายองค์กรหันมาใช้เครื่องมือหรือวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่หลากหลาย ที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและสร้างเป็นวัฒนธรรมในการพัฒนาในองค์กร

โดยการเลือกใช้เครื่องมือที่ช่วยเพิ่มผลผลิตที่หลากหลายนี้ ทำให้บางองค์กรยังมีความสับสนว่าจะใช้เครื่องมือหรือวิธีการใดที่จะนำมาใช้ในองค์กรดี หลักสูตรการอบรมนี้จึงได้นำเอาเครื่องมือต่างๆ มาอธิบายและบ่งชี้ถึง ข้อดี ข้อเสีย และการนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องและเกิดประสิทธิผลที่ยอดเยี่ยมในการทำงาน เช่น 5ส , ไคเซ็น , คิวซีซี , QC 7TOOLS, 7 WASTE, 3MU และ TPM เป็นต้น

การเลือกใช้เครื่องมือเหล่านี้ให้เกิดประสิทธิภาพ จึงต้องเข้าใจถึงลักษณะที่แตกต่างของแต่ละเครื่องมือ ก่อนที่จะนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อให้ทุกคนที่ร่วมทำกิจกรรม ได้เกิดความร่วมมือและมีความเข้าใจถึงลักษณะของเครื่องมือเหล่านั้น จึงจะทำให้การทำงานดีขึ้นได้และองค์กรได้รับประโยชน์อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการใช้เครื่องมือคุณภาพที่ถูกต้อง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการทำงานได้อย่างถูกต้อง
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจธรรมชาติของกระบวนการผลิต
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีแนวคิดในการลดความสูญเสียในระบบการผลิต
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเลือกใช้เครื่องมือได้อย่างเหมาะสมกับการทำงานของตน

หัวข้อการอบรม

1. แนวคิดในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
2. การมองปัญหาและการวิเคราะห์ปัญหา
3. รู้จักกับเครื่องมือการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิตแบบต่างๆ
 - 3.1 การประยุกต์ใช้ 5ส.
 - 3.2 การปรับปรุงงานด้วย Kaizen
 - 3.3 การทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ QCC
 - 3.4 การใช้งาน QC 7 Tools
 - 3.5 รู้จักกับ 7 Waste
 - 3.6 การลดต้นทุนการผลิตด้วยหลัก 3 MU
 - 3.7 การบำรุงรักษาแบบทวิผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM)
4. การเลือกใช้เครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมกับการทำงานแต่ละแบบ
5. การประยุกต์ใช้ร่วมกันของเครื่องมือต่างๆ

กำหนดการ

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00- 9.30 น.	กิจกรรมละลาย พฤติกรรม	สร้างสมาธิและการยอมรับซึ่งกันและกัน - การวิเคราะห์จากรูปที่เห็น - การสร้างจินตนาการจากรูปที่เห็น	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียนและ ผู้เรียนกับวิทยากร
9.30- 10.00 น.	แนวคิดในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงความสำคัญและ ความหมายของการผลิต	วิทยากรบรรยายและตั้ง คำถามให้ข้อคิดและ แลกเปลี่ยนเรียนรู้
10.00-10.30	การมองปัญหาและ การวิเคราะห์ปัญหา	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงหลักการมองและ วิเคราะห์ปัญหาในการผลิต	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฉายสไลด์เรียนรู้ประกอบ
10.30- 10.40 น.	พักเบรก		
10.40- 12.00 น.	รู้จักกับเครื่องมือการ เพิ่มผลผลิตและลด ต้นทุนการผลิตแบบ ต่างๆ	การประยุกต์ใช้ 5ส. การปรับปรุงงานด้วย Kaizen การทำกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ QCC การใช้งาน QC 7 Tools	วิทยากรบรรยาย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
12.00- 13.00 น.	พักเที่ยง		

13.00-13.15	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้ารับการอบรม	วิทยากรถามปัญหาที่พบในการทำงาน	วิทยากรใช้คำถามแต่ละบุคคล
13.15 –14.30น.	รู้จักกับเครื่องมือการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิตแบบต่างๆ (ต่อ)	รู้จักกับ 7 Waste การลดต้นทุนการผลิตด้วยหลัก 3 MU การบำรุงรักษาแบบทวิผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM)	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติ
14.30-14.45น.	พักเบรก		
14.45- 16.00 น.	การเลือกใช้เครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมกับการทำงานแต่ละแบบและการประยุกต์ใช้ร่วมกันของเครื่องมือต่างๆ กรณีศึกษา	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจในหลักการประยุกต์ใช้งานเครื่องมือต่างๆ -แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ	วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน ช่างเทคนิค พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 50 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 30%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 20 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการใช้เครื่องมือเพื่อเพิ่มผลผลิตแบบต่างๆ
2. ผู้เข้าอบรมมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงเพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
3. สามารถประยุกต์ใช้ในการทำงานและขยายผลภายในองค์กรต่อไป
4. ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้เทคนิคการปรับปรุง เช่น PCDA, Kaizen, QC7Tools ร่วมกับกิจกรรมหรือโครงการปรับปรุงต่างๆได้

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.



Small Group Activities

