



Course outline

เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

(Total Cost reduction activity)

(หลักสูตร 6 ชั่วโมง)

โดย

อาจารย์ไมตรี บุญจันทร์

MBA. (Industrial Management)

หลักการ/แนวความคิด

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถได้กำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงขบวนการผลิต โดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอนเช่นลดต้นทุนการผลิตลดปัญหาความเสียหายลดความสูญเปล่าจากการแก้ไขการรอคอยงานการขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการใช้เครื่องมือในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน เป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
- เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิต ได้อย่างถูกต้อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม

- เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
- เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
- เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

หัวข้อการอบรม

- รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ
- การลดต้นทุนการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตแบบต่างๆ
- การมองปัญหาของแต่ละบุคคล
- เรียนรู้การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools ในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุน
- วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่ละเล็กละน้อย ด้วย 5ส. และ 1ไคเซ็น
- วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
- วิธีการลดต้นทุนการผลิตแบบกลุ่ม ที่ทุกคนมีส่วนร่วม ด้วยกลุ่มคุณภาพ QCC
- แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
- กิจกรรม Work shop เพื่อลดต้นทุนการผลิต

กำหนดการ

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00- 9.15น.	กิจกรรมละลาย พฤติกรรมและสร้าง ปฏิสัมพันธ์	สร้างสมาธิและการยอมรับซึ่งกันและกัน - กิจกรรม วาดภาพของแต่ละบุคคล ที่อยากให้ ลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานประจำวัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการ ยอมรับและสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง ผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียน กับวิทยากร

9.15- 10.00 น.	การมองปัญหาของแต่ละบุคคล	สร้างการใช้ความคิดและการยอมรับความคิดเห็นของผู้อื่น เปิดรูปภาพแต่ละรูปและตั้งคำถาม กับภาพที่เปิดเป็นภาพเชิงซ้อนที่สามารถมองได้เป็นหลายรูปแบบ ทำให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดการ ใช้ความคิดในการสังเกต จดจำ และวิเคราะห์ รูปภาพให้แก่งคิด 2-3 ภาพ	วิทยากรเปิดรูปภาพและตั้งคำถามให้ข้อคิดและแลกเปลี่ยนเรียนรู้
10.00-10.30	องค์ประกอบของการผลิตและงานบริการ	กล่าวถึงหัวข้อที่นำสู่การให้ความรู้พื้นฐานด้านการผลิตแบบต่างๆ	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้าอบรม แสดงความคิดเห็น
10.30- 10.40 น.	พักเบรก		
10.40- 11.40 น.	เครื่องมือคุณภาพที่ใช้ในการแก้ไขปัญหา	การวิเคราะห์ปัญหาเพื่อลดต้นทุนการผลิต - เรียนรู้การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools ในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหา - แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุน ด้วย 5ส. และ 5ส. และ ไคเซ็น	วิทยากรบรรยายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้
11.40- 12.00 น.	วิธีการคิดแก้ไขปัญหาด้วยไคเซ็นและการนำไปใช้งาน	บรรยายและทำกิจกรรมเดี่ยวและกลุ่ม เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในการลดต้นทุน ทีละเล็กละน้อย	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้ารับการอบรมทำกิจกรรม
12.00- 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00-13.15	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้ารับการอบรม	กิจกรรมผ่อนคลายความง่วง	วิทยากรทำกิจกรรมร่วมกับผู้เข้ารับการอบรม

13.15 –14.30น.	ปัญหาที่เกิดจาก 7 Wastesและส่งผลต่อต้นทุนการผลิต	เข้าใจกับการลดความสูญเสียทั้ง 7 ประการใน ขบวนการผลิต	วิทยากรบรรยายและ ยกตัวอย่าง
14.30 –14.45น.	พักเบรก		
14.45 - 16.00	เทคนิคการดำเนิน กิจกรรมลดต้นทุนการผลิตแบบทุกคนมีส่วนร่วม	<p>เทคนิคเสริมสร้างการทำกิจกรรมกลุ่ม QCC: หลักการทำงานเป็นทีม</p> <p>เทคนิคการสร้างความคิดริเริ่มสร้างสรรค์</p> <p>เทคนิคการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>เทคนิคการเสนอผลงาน</p> <p>-Workshop2ระดมสมอง Brainstorming (ให้ผู้เข้าอบรมคู่มือเรื่องตัวอย่าง เพื่อช่วยกัน วิเคราะห์ปัญหา)</p> <p>-การลดต้นทุน ด้วยการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติ</p> <p>วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้</p>
	การทำกิจกรรมกลุ่ม	<p>- ธรรมชาติของกระบวนการผลิตและหลักการ ในการแก้ไขปัญหาคุณภาพ</p> <p>-Workshop3การนำเสนอผลงานของผู้เข้า อบรม</p> <p>-แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ</p>	<p>วิทยากรบรรยาย Work Shop แลกเปลี่ยนเรียนรู้</p>

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 40 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 50%
3. กรณีศึกษา และคุณภาพดนตรี 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการ ลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเอง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องการลดต้นทุนและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.



Small Group Activities

