



# Course outline

ต้นทุน หนึ่งในกลยุทธ์ที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

(Cost Leadership)

(1 วัน)

โดย

นายพงศา บุญชัยวัฒนโชติ

วิทยากร อาจารย์ และที่ปรึกษาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

## หลักการ/แนวความคิด

➤ หนึ่งในปัจจัยที่สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน คือ การเป็นผู้นำด้านต้นทุนการผลิต หรือ ต้นทุนการปฏิบัติงาน (Cost Leadership) เพราะคุณภาพของสินค้าแผนการตลาด หรือแม้แต่เทคโนโลยีของบริษัทแต่ละแห่งนั้น สามารถลอกเลียนและมีความใกล้เคียงกันทั้งนั้น ดังนั้นถ้าหากเราสามารถทำให้ต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่ง โดยการลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น หรือลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานแล้วละก็จะเป็นวิถีทางแห่งความสำเร็จ และเป็นการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ด้วยเหตุนี้ทุกบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการลดต้นทุน เพราะเป็นวิธีการที่ง่ายที่สุดที่จะช่วยในการสร้างกำไร เพราะถึงแม้เรามีรายได้ไม่สูง แต่ถ้าต้นทุนต่ำ ก็สามารถทำให้เกิดกำไร ได้ด้วยเช่นกัน

## วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อสร้างความตระหนักในด้านการลดต้นทุนการผลิต และต้นทุนการปฏิบัติงาน
- ★ เพื่อสร้างความเข้าใจ ในการลดต้นทุนที่ถูกต้อง
- ★ เพื่อสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงาน อันส่งผลต่อการลดต้นทุน
- ★ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการปรับปรุง และพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- ★ สามารถนำความรู้ไปเขียนแผนงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อลดต้นทุนได้อย่างเป็นรูปธรรม

## รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- แนวคิดและหลักการบริหารธุรกิจสมัยใหม่
- ภาพรวมของกระบวนการปฏิบัติงาน
- แนวคิดและหลักการเขียนกระบวนการปฏิบัติงาน (Business Flow , SOP, Work Instruction ect.)

- กระบวนการวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้วยวิธี
  - Business Process Automation
  - Business Process Improvement
  - Business Process Reengineering
- การสร้างความตระหนักในการลดต้นทุน
- การวิเคราะห์งาน ค้นหาจุดบกพร่อง และลดต้นทุน
- ความสูญเสียเปล่าจากการแก้ไขงาน
- การลดความสูญเสียเปล่าจากกระบวนการที่ขาดประสิทธิภาพ
- การลดความสูญเสียเปล่าจากการมีสินค้าคงคลังมากเกินไป
- การลดความสูญเสียเปล่าจากการรอคอย
- การลดความสูญเสียเปล่าจากการขนส่ง
- การลดความสูญเสียเปล่าจากการเคลื่อนไหว
  - การวิเคราะห์การเคลื่อนไหว (Time and Motion)
- การลดความสูญเสียเปล่าจากการผลิตมากเกินไป
- การลดต้นทุนจากการวางแผนการผลิต
- การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM)

## Work Shop / กรณีศึกษา

Workshop : การเขียนกระบวนการปฏิบัติงานที่ดี

Workshop : การวิเคราะห์งานภาคปฏิบัติ

Workshop : กรณีศึกษากระบวนการที่ขาดประสิทธิภาพ

Workshop : การวิเคราะห์ต้นทุนจากการวางแผนการผลิต (Level Production Plan, Chase Plan)

## รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- การบรรยายอย่างมีส่วนร่วม (Participative Techniques)
- อภิปรายกลุ่ม
- กรณีศึกษา (Case Study) และ ฝึกปฏิบัติ (Workshop)