



## Course outline

การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ

(สัมมนาเชิงปฏิบัติการ)

(Enterprise Risk Management)

(1 วัน)

โดย

อาจารย์พงศา บุญชัยวัฒนโชติ

วิทยากร อาจารย์ และที่ปรึกษาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

### หลักการ/แนวความคิด

- การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ที่อยู่ท่ามกลางความหลากหลาย ความไม่แน่นอน และการแข่งขันเชิงธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว แนวทางการบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งที่ยอมรับและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะส่งผลต่อการเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และส่งผลต่อการก้าวไปสู่องค์กรที่มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการในการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดการ ติดตาม และสื่อสารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ และขององค์กร เพื่อช่วยลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่คาดไม่ถึง หรือความเสี่ยงในการไม่บรรลุเป้าหมายให้เหลือน้อยที่สุดและเพิ่มโอกาสแก่องค์กรให้มากที่สุด
- หลักสูตรนี้ มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและจัดการกับความเสี่ยง รวมทั้งให้แนวทางการบูรณาการ ตลอดจนเทคนิค ในการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้้องค์กรมีความพร้อมที่จะรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ต่าง ๆ

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหาร และบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการ บริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารตามมาตรฐานสากล

- ★ เพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างทักษะและเทคนิคการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ
- ★ เพื่อให้ทราบถึงกระบวนการ และระบบการจัดการความเสี่ยง สามารถประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองได้
- ★ เพื่อให้มีการปฏิบัติงานในการวางแผนงานและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงร่วมกัน

## รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และความจำเป็นของการใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารผลดำเนินงานของกิจการ (Risk-Based Performance Management)
- ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แนวคิดในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ( New Enterprise Risk Management)
- กระบวนการการบริหารความเสี่ยง (Principles, Framework and Process)
  - ประเภทความเสี่ยง (Risk) และความไม่แน่นอน (Uncertainty)
  - การระบุความเสี่ยง
  - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
  - การวิเคราะห์ผลกระทบความเสี่ยงต่อผลประกอบการด้านต่าง ๆ
  - การจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการ (Risk Prioritization)
- แนวทางการบริหารความเสี่ยง เครื่องมือ แบบฟอร์ม ฯลฯ ที่จะนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- กระบวนการการบริหารความเสี่ยง (Principles, Framework and Process)
  - การกำหนดรูปแบบการจัดการความเสี่ยง
  - การจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการ (Risk Prioritization)
  - การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment Plan)
- การจัดทำรายงานความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Evaluation and Reporting Process)
- ถาม – ตอบ และข้อเสนอแนะการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

## Work Shop / กรณีศึกษา

Workshop 1 : การระบุเหตุการณ์ที่บ่งชี้ว่าจะเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร/ หน่วยงาน ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร พร้อมประเมินความเสี่ยง (Event Identification) กรณีศึกษาตัวอย่างจริง

Workshop 2 : การสรุปผลการประเมินความเสี่ยง

Workshop 3 : การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment Plan) กรณีศึกษาตัวอย่างจริง

## รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- การบรรยายอย่างมีส่วนร่วม (Participative Techniques)
- อภิปรายกลุ่ม

- Case Study และ Workshop

