



## Course outline หลักสูตร

การจัดการแผนงาน/โครงการ เพื่อตอบสนองแผนกลยุทธ์องค์กร

Planning & Project Management for Corporate Strategic Plan

(หลักสูตร 1 วัน)

โดย

อาจารย์ราชนันท์ ชัยวัฒนานนท์

สถาบันอบรมเอ็นเทรนนิ่ง

### หลักการและความสำคัญ

ทุกองค์กรจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ สำหรับเป็นกรอบในการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์คือแผนแม่บทหรือ “คัมภีร์สำคัญขององค์กร” ที่ในทุก Value Chain Activity ขององค์กรต้องนำไปใช้ในการจัดทำแผนการหรือโครงการ เพื่อสนับสนุนกระบวนการต่างๆภายในองค์กรให้ขับเคลื่อนไปข้างหน้า โดยเป้าหมายร่วมกันอย่างชัดเจน ดังนั้นหากจะเปรียบเทียบ “แผนกลยุทธ์” เป็นแผนแม่บทขององค์กรแล้ว “แผนงานหรือโครงการ” ก็คือ แผนปฏิบัติงานที่จะนำไปสู่ความสำเร็จผลหรือสัมฤทธิ์ผลของแผนแม่บทในองค์กรนั่นเอง

### วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่จะได้รับ

หลักสูตร “การจัดการแผนงาน/โครงการ เพื่อตอบสนองแผนกลยุทธ์องค์กร ” มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ผู้บริหารในทุกระดับขององค์กร เพื่อนำไปริเริ่มและพัฒนาแผนงานและโครงการต่างๆภายในองค์กร เพื่อให้สนับสนุนและสอดคล้องกับ “แผนกลยุทธ์” อันเป็นแผนแม่บทหรือพิมพ์เขียวขององค์กรพร้อมที่จะบริหาร และนำเอาแผนงานหรือโครงการไปใช้ให้สัมฤทธิ์ผลแก่องค์กรอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มตั้งแต่การริเริ่มวางแผน การเขียนโครงร่าง การนำเสนอ การนำไปปฏิบัติ จนถึงบรรลุผลสำเร็จ

## ขอบเขตและเนื้อหา

เนื้อหาในหลักสูตรนี้จึงเน้นไปในทางการสร้างความเข้าใจในการจัดทำแผนงาน/โครงการภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารนำไปใช้ในองค์กรอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ทั้งในด้านการวางแผน การนำเสนอ กระบวนการ การควบคุมติดตาม การบริหารทรัพยากรเพื่อใช้ในแผนงาน/โครงการ การประเมิน ไปจนถึงสิ้นสุดโครงการ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

หลักสูตร “การจัดการแผนงาน/โครงการ เพื่อตอบสนองแผนกลยุทธ์องค์กร” เน้นหนักไปในการนำไปใช้งานได้จริง โดยแบ่งการอบรมเป็นหมวดหมู่ ขั้นตอน เพื่อให้เกิดความเข้าใจได้โดยง่าย และเมื่อนำไปพัฒนาแล้ว จะก่อให้เกิด Value สูงสุดต่อทั้งองค์กรและลูกค้า โดยเนื้อหาหลักสูตรแบ่งเป็น 7 ขั้นตอน คือ

1. การจัดการแผนงาน/โครงการเบื้องต้น
2. วัตถุประสงค์ ของการวางแผนและจัดการโครงการ
3. การเขียนแผนงาน/โครงการ
4. การดำเนินการแผนงาน/โครงการ
5. การควบคุมและติดตามแผนงาน/โครงการ
6. การประเมินความคืบหน้าแผนงาน/โครงการ
7. การสิ้นสุดแผนงาน/โครงการ อย่างสัมฤทธิ์ผล และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

ระดับหัวหน้างานอาวุโส ขึ้นไป ,ผู้จัดการทุกระดับ