



Course outline หลักสูตร พัฒนาทักษะการบริหารโครงการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

(Project Management skill Development for Construction)

(หลักสูตร 1 วัน)

อาจารย์ วีรพันธ์ เกษสังข์

หลักการ/แนวความคิด

- ❖ การที่องค์กรหนึ่งจะทำโครงการใดโครงการหนึ่ง ผู้บริหารองค์กรย่อมมุ่งหวังให้โครงการนั้นดำเนินการจนแล้วเสร็จและบรรลุเป้าหมายภายใต้ข้อกำหนดทางด้าน งบประมาณ ทรัพยากร ระยะเวลา และมาตรฐานตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ซึ่งในโครงการหนึ่งๆ มีผู้ที่เกี่ยวข้องหลายฝ่ายทั้งฝ่ายที่มีหน้าที่ดำเนินและผลักดันโครงการ และฝ่ายที่มีหน้าที่สนับสนุนส่วนต่างๆของโครงการ ดังนั้นโครงการจึงต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีคุณลักษณะที่เหมาะสม โครงการนั้นๆจึงจะมีโอกาสประสบความสำเร็จตามที่ผู้บริหารองค์กรตั้งเป้าหมายไว้
- ❖ โครงการทุกโครงการต่างมีข้อจำกัดในเรื่องงบประมาณ ทรัพยากร ระยะเวลา รวมถึงมาตรฐาน ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารแต่ละองค์กรตั้งเป้าหมายไว้ แต่ในความเป็นจริงการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของโครงการย่อมมีโอกาสเจออุปสรรคและปัญหาทั้งที่คาดการณ์ไว้และที่ไม่ได้คาดการณ์ ดังนั้นถ้าผู้บริหารโครงการไม่มีทักษะและเครื่องมือเตรียมพร้อมไว้สำหรับรับมือ โครงการนั้นก็จะมีโอกาสที่จะประสบความล้มเหลวหรือแม้จะดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จแต่ก็อาจจะไม่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านต่างๆที่ผู้บริหารองค์กรตั้งเป้าหมายไว้
- ❖ ไม่ว่าโครงการที่จะดำเนินการนั้นจะมีขนาดใหญ่หรือเล็ก การพัฒนาทักษะในการบริหารโครงการจะช่วยทำให้ผู้บริหารโครงการสามารถเรียนรู้และเข้าใจกระบวนการทำงานให้แล้วเสร็จ เพราะมีการใช้สมรรถนะ (Competency) / ศักยภาพของผู้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นทักษะความเป็นผู้นำ , ทักษะการสื่อสาร , การบริหารจัดการ , การแก้ปัญหาและตัดสินใจ และส่งผลต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ รวมทั้งการเรียนรู้เครื่องมือต่างๆและนำไปฝึกฝนใช้งานจะช่วยทำให้การบริหารโครงการนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีโอกาสประสบความสำเร็จตามที่ผู้บริหารตั้งเป้าหมายไว้

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม

- ☉ เพื่อให้ผู้เรียนได้แนวทาง,หลักการและความรู้เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่
- ☉ พัฒนาทักษะต่างๆที่สำคัญที่ใช้ในการบริหารงาน รวมทั้งสามารถถ่ายทอดทักษะดังกล่าวให้กับทีมงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
- ☉ เพื่อให้ผู้เรียนได้แนวทาง,หลักการและความรู้เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ รวมทั้งเป็นการเตรียมตัวให้พร้อมสำหรับผู้ที่กำลังจะก้าวขึ้นสู่ระดับสูงในอนาคต
- ☉ เพื่อให้ผู้เรียนมองเห็นและเข้าใจสภาพปัญหาหรืออุปสรรคที่กำลังเผชิญอยู่ในโครงการ และปรับมุมมองใหม่ต่ออุปสรรคดังกล่าวเพื่อให้พร้อมรับมือได้ดียิ่งขึ้น

เนื้อหาของหลักสูตร (Course Outline)

- **PART 1 : เรียนรู้และเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารโครงการ**
 - สํารวจแนวความคิดเกี่ยวกับการบริหารโครงการ
 - นิยามและวงจรของการบริหารโครงการ (Project Cycle)
 - องค์ประกอบและภาพรวมของการบริหารโครงการให้ประสบความสำเร็จ
 - บทบาทต่างๆที่สำคัญของผู้บริหารโครงการ
 - อุปสรรคที่ทำให้การบริหารโครงการไม่ประสบความสำเร็จ
 - หลักการที่สำคัญของการบริหารโครงการให้บรรลุเป้าหมาย
 - **Workshop : สร้างแนวคิดในการบริหารโครงการของท่าน**
- **PART 2 : ทำความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับองค์ประกอบของโครงการก่อสร้าง**
 - การกำหนด Method Statement ของโครงการเพื่อให้มองเห็นภาพรวมชัดเจนขึ้น
 - ทำความเข้าใจเกี่ยวกับทรัพยากรของงานก่อสร้าง (4M)
 - M : MAN ลักษณะของบุคลากรโครงการที่มีคุณภาพ
 - การจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้าง
 - หลักการบริหารและจูงใจด้วยภาวะผู้นำเพื่อสร้างให้ทีมงานเกิดพลังเชิงบวกในการทำงาน
 - M : MATERIAL ... กระบวนการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
 - M : MACHINE ... ใช้เครื่องจักรอย่างไรให้ทำงานตามแผนและอยู่ในต้นทุนที่วางไว้
 - M : MONEY ... หลักการจัดทำงบประมาณและบริหารจัดการให้โครงการดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง
 - **Workshop: สร้างกระบวนการในการบริหารทรัพยากรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ**

➤ **PART 3 : กระบวนการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ**

- การกำหนดเป้าหมายของโครงการ
- แผนงานบริหารโครงการที่มีคุณภาพ
- หลุมพรางทางความคิดเชิงลบเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายและการวางแผนงาน
- หลักการบริหารเวลาเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการทำงาน
- เคล็ดลับสำหรับการประชุมที่มีประสิทธิภาพ
- การประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- **Workshop: การเอาชนะหลุมพรางทางความคิดสำหรับผู้บริหารโครงการ**

➤ **PART 4 : ทำอย่างไรให้โครงการบรรลุผลตามเป้าหมายด้านเวลา คุณภาพและงบประมาณ**

- กับดักที่ผู้บริหารโครงการมักเผชิญอยู่เสมอในโครงการ
- เครื่องมือสำหรับตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการเพื่อประเมินความเบี่ยงเบนที่เกิดขึ้น
- สร้างกระบวนการปรับปรุงและแก้ไขด้วยแผนงานเชิงกลยุทธ์
- สร้างการตระหนักรู้ในตัวเองเกี่ยวกับแบบก่อสร้างและการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้าง
- สร้างภาพลักษณ์ของโครงการที่ดี(Overview) ตั้งแต่ทางเข้าโครงการ ในโครงการ และสาธารณูปโภค
- **Workshop: ประยุกต์ใช้เครื่องมือกับปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ในโครงการ**

รูปแบบการอบรมตามหลักสูตร

- การเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning) โดยผู้เรียนเป็นบุคคลสำคัญที่ต้องเรียนรู้ด้วยตัวเอง และนำความรู้ที่ได้เรียนรู้ไปใช้ได้ทันที ด้วยแนวทางของตัวเอง
- การฝึกอบรมมีความหลากหลาย เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และ คิดถึงสถานการณ์ การทำงานของตัวเอง
 - การบรรยาย : เน้นเนื้อหาที่ใกล้ตัว เพื่อให้ง่ายต่อการเรียนรู้
 - Work Shop : กระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน
 - การนำเสนอ : เกิดการฝึกฝนการแสดงออกและทำงานเป็นทีม
 - Role Playing : ทำให้เห็นสถานการณ์จริง โดยการแสดงแบบสมมติ
 - การตอบคำถาม : จูงใจให้ผู้ฝึกอบรมได้คิด และแสดงความคิดเห็น
 - การบ้านเพื่อการนำไปฝึกฝนอย่างต่อเนื่อง
- วิทยากรทำหน้าที่เพียงผู้อำนวยความสะดวกในการเรียนรู้ (Facilitator) ทำให้การพัฒนาเป็นไปตามธรรมชาติของผู้เรียนรู้นั้นๆ โดยการเรียนรู้ที่จะเปลี่ยนแปลงตัวเองด้วยตัวเอง

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

- * ผู้จัดการโครงการ * วิศวกรโครงการ * วิศวกรสนาม * ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง